



CMSCL

# 一体化物流业助力制造业高质量发展

南京长安民生住久物流有限公司

2019-09

江苏·连云港



物流



制造



CMSCL



# 一体化物流

长安民生住久十余年深耕物流



# 企业介绍



汽车供应链一体化服务商 □  
 全国重点中外合资物流企业 □  
 汽车物流业第3、中国物流业50强第29位 □  
 香港主板上市 (股票代码: 01292) □



2007年7月26日



□ 日本三大商社之一  
 □ 世界500强企业  
 □ 约70个国家150个据点近900家公司  
 □ 股票在东京、大阪、名古屋以及法兰克福上市



物流产业资源整合者



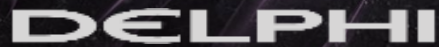
# 主要客户

CMSCL

## 主要汽车制造行业客户 Automotive OEM



## 主要汽车零部件制造行业客户 Automotive parts manufacturing





# 供应链物流一体化服务

CMSCL

## 供应链物流一体化服务

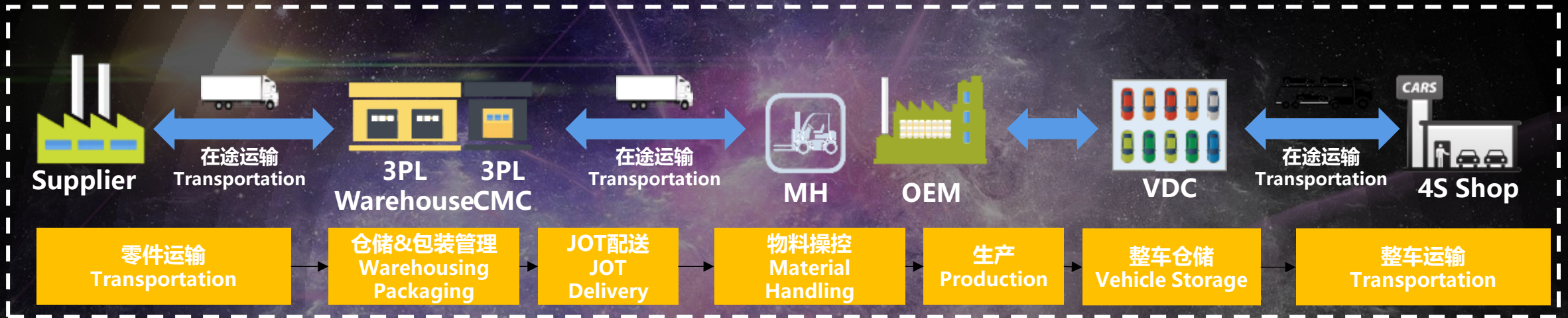
Integrated Service of Supply Chain Logistics





# 荣誉

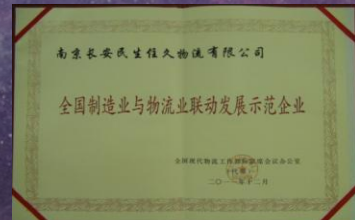
CMSCL



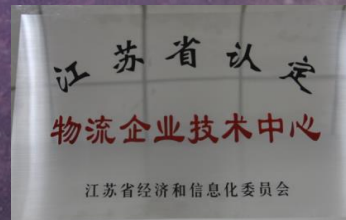
AAA物流企业



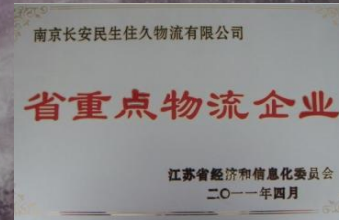
中国物流示范基地



全国制造业与物流业  
联动发展示范企业



江苏省物流企业技术中心



江苏省重点物流企业



汽车物流行业十年突出贡献



多家校企合作



连续多年获得多家客户优秀供应商



连续五年获得中国物流与采购联合会汽车物流创新奖



CMSCL



# 如何助力制造业

长安民生住久着力打造的核心竞争力





# 价值实现

**Business Efficiency**  
(商业效率、价值)

**Value --Delivery fresh parts**  
(价值--提供新鲜产品)

**Cost**  
(成本)

**Just On Time:**

- 整流化 (物流各环节同步化)
- 一体化 (运包一体化)
- 可视化 (在途可视化系统)

**On time delivery**  
(准时交付)

**LT**  
提前期

**Inventory**  
库存水平

\*

**Delivery cost**  
交付、运作成本

**Loss cost**  
损失成本

**LT压缩:**

- 全过程LT压缩
- 供应链共享协同
- 调度系统减少等待

**库存压缩:**

- 计划精确运作柔性
- 二维码管理数据精准
- 预约排队准时交付

**交付、运作成本降低:**

- 取货推进、物流成本管控
- 直送业务推进, 减少换装
- 过程研究, 包装效率提升

**损失成本降低:**

- 人员效率持续优化
- 承运商管理效率提升
- 减少不良发生



# 改善维度

01

## 交付周期：最短的L/T

供应商生产上线—主机厂整车下线所花时间（不含安全库存）

02

## 库存量：最低的库存

供应商、配送中心、主机厂供应链整体库存总和

03

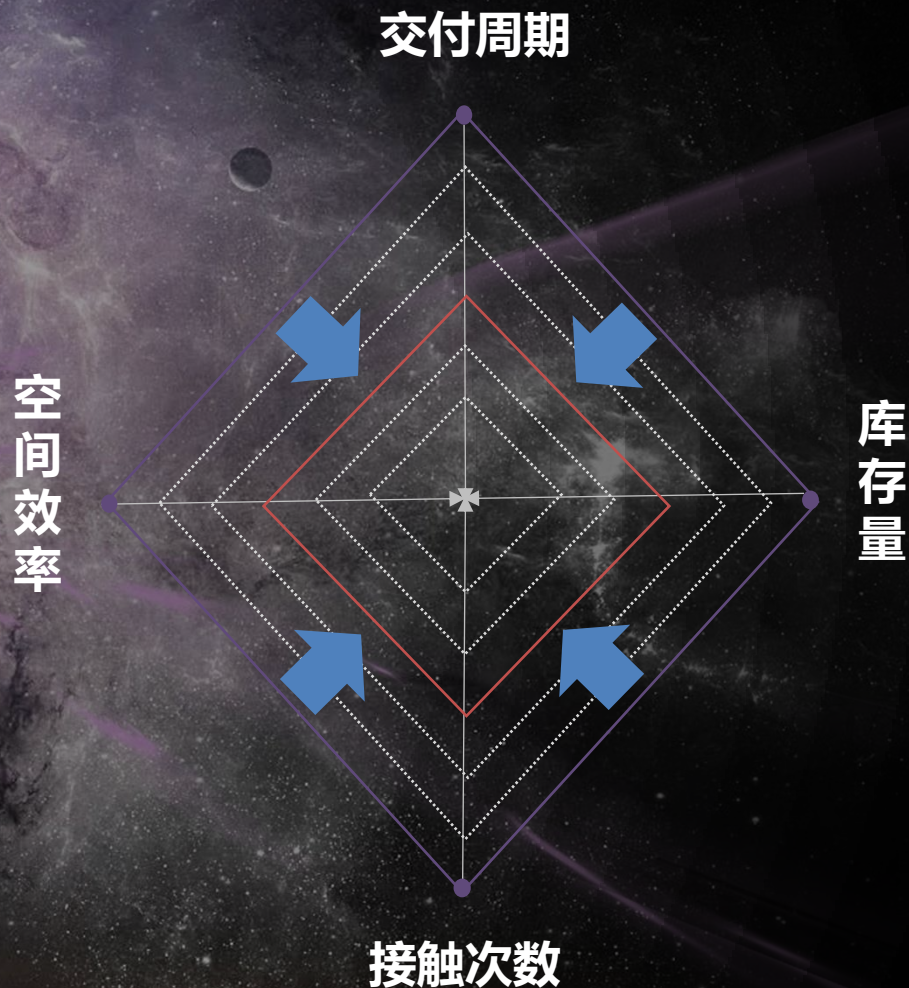
## 空间效率：最高的利用率

仓库、运输、包装的空间利用率

04

## 接触次数：最少的接触

停滞点的接触次数总和（包含机械搬运）



# 案例1：循环取货供应商直送化

- 交付周期
- 接触次数
- 库存
- 空间效率

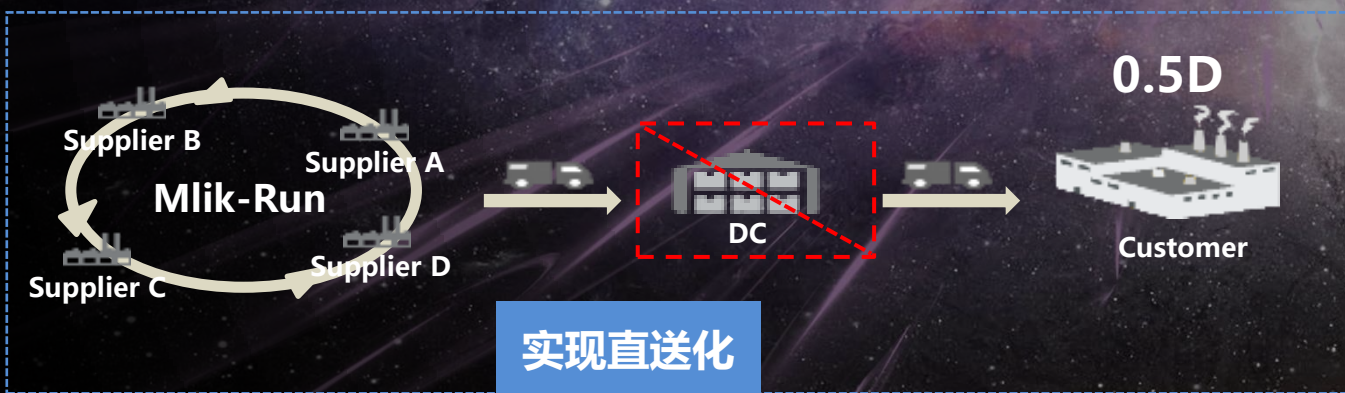


## 改善前:

循环取货的零件需经由DC仓库存储，再分批次交付给客户，交付周期长并且占用仓库面积

交付周期

库存



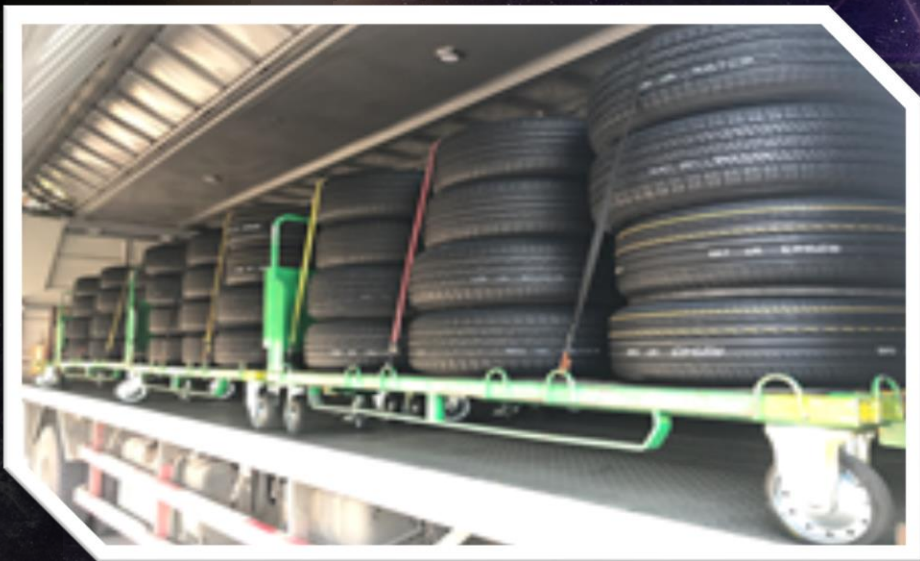
## 改善后:

循环取货的零件直接交付客户，库存由**1.5**天减少至**0.5**天，减少库存面积约**400**m<sup>2</sup>，每天减少配送车次约**20**车。



# 案例2：自动卸货轮胎车的投入

CMSCL



- 交付周期
- 接触次数
- 库存
- 空间效率

## 改善前：

单次运输轮胎**120**只，可装配**24**台份。  
叉车装卸货时，车辆里面有人进行辅助，容易造成危险发生。并且耗时影响交付时间。

交付周期

## 改善后：

单次运输轮胎**150**只，单次运载量提高**25%**，每天减少**6**次取货。操作变为纯机械自动化，缩短交付时间，安全高效，减少接触次数。

# 案例3：零件操作作业模式改善

- 交付周期
- 接触次数
- 库存
- 空间效率



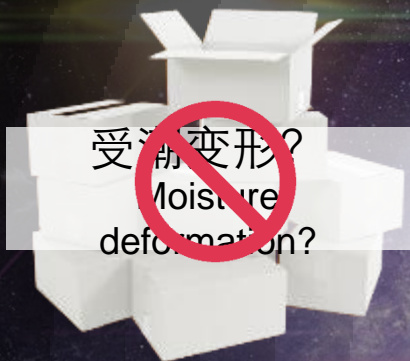
**改善前:**  
 部分零件存在换装作业，会接触零件，容易产生错装等风险。  
 现有项目中仍有**400**多种零件需要换装操作。

↓ 接触次数 ↓  
 ↓ 空间利用 ↓

**改善后:**  
 通过协调改变作业模式，将换装作业改为贴单作业，无需接触零件，减少发生错误概率，新项目上换装模式减少为**167**种。



# 案例4：循环包装使用



- 交付周期
- 接触次数
- 库存
- 空间效率

**价值体现：**长安民生为客户提供围板箱等可循环包装服务，为客户节约成本约30%。



# 案例4：循环包装使用

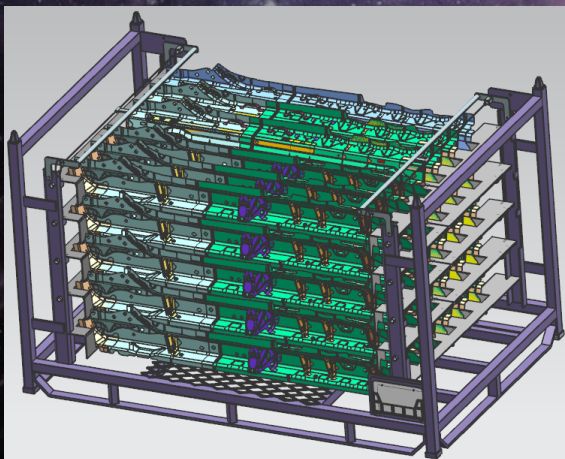
◆ 零件错位放置,SNP增加



◆ 采用柔性内衬, 兼顾零件质量及SNP



◆ 设计料架适配机械手取件



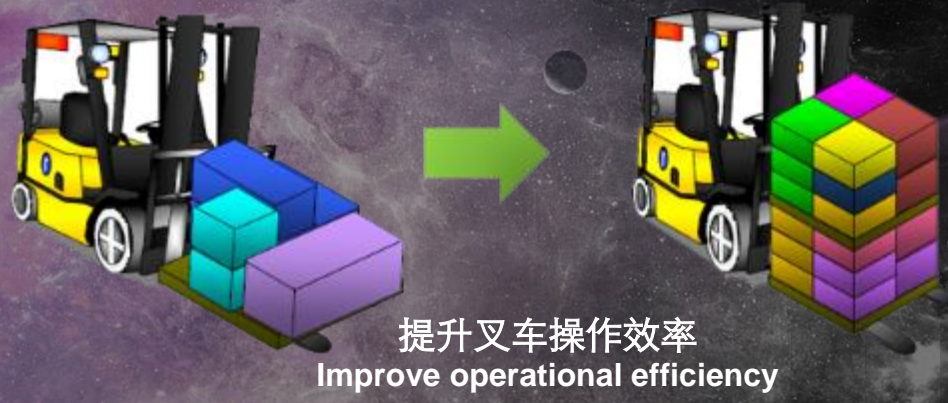
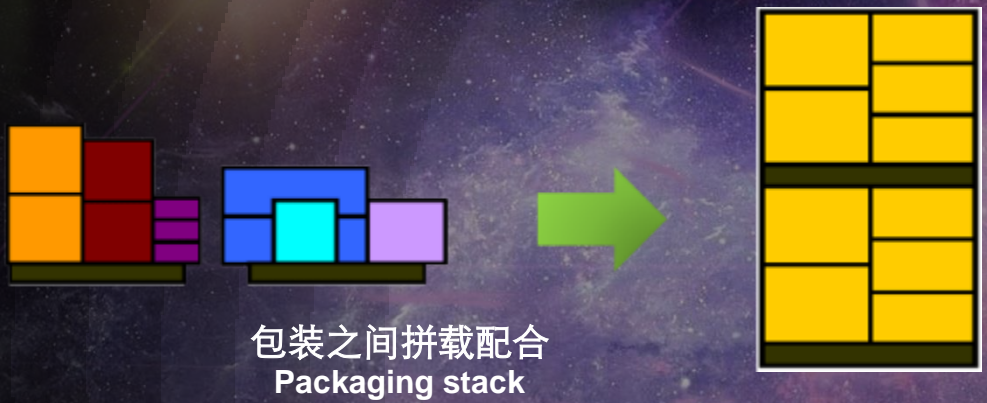
◆ 一次性内衬尺寸兼容后端标准料箱尺寸



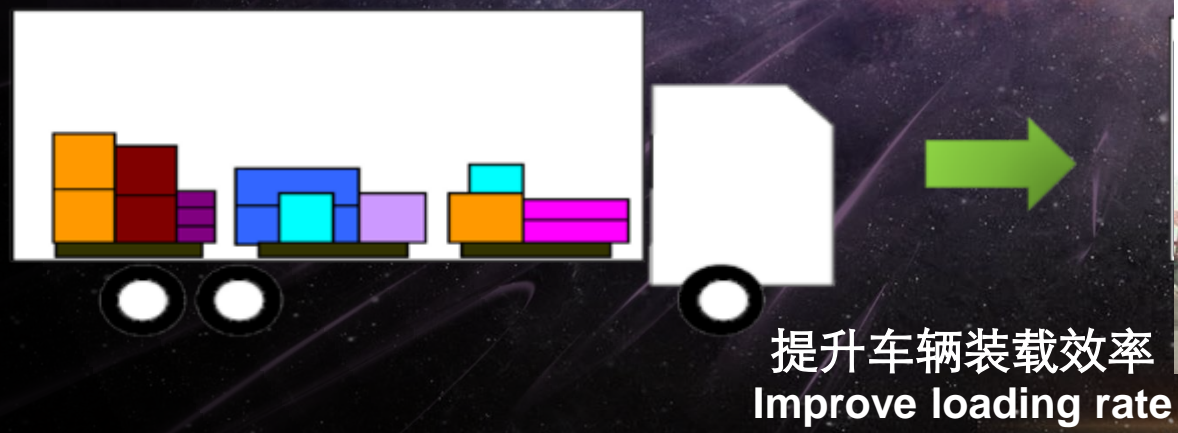


# 案例5：包装单元化

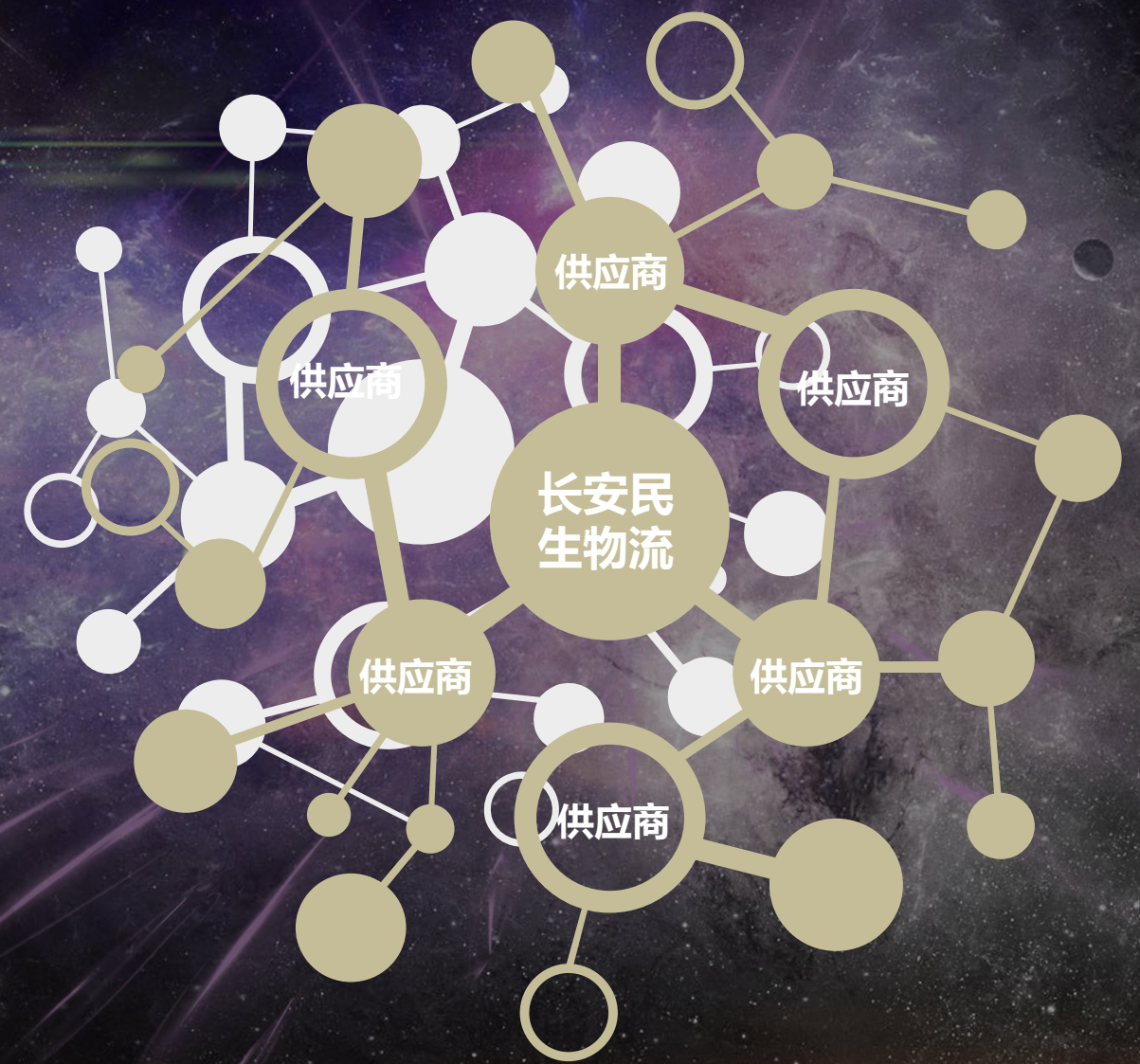
- 交付周期
- 接触次数
- 库存
- 空间效率



托盘单元化目标下的效率提升  
Efficiency improvement for pallet unitization









CMSCL

# 长安民生 · 同行天下

*CMAL , Drives The World With You*

创新物流服务 · 创造美好生活

To Innovate Logistics Service · And To Create A Better Life